

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное образовательное учреждение высшего
образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.ДВ.2.1 «Цифровое стратегическое планирование и организация производства»
для направления подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

по

магистерской программе

«Стратегический менеджмент»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»
Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
14 января 2025 года.

E.M. Ериов

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП ВО
«Маркетинг и смарт-контракты в
управлении закупками»,
«Стратегический менеджмент»
14 мая 2025 г.

O.B. Ваганова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.040 "Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги", утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 3 декабря 2019 года N 764н, профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018 года N 239н.

Целью изучения дисциплины является систематизация знаний положений стратегии развития организации в части цифровизации проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- приобретение знаний по разработке стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;
- получение знаний проблематики неопределенности в цифровом стратегическом управлении;
- приобретение умений использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
- овладение навыками разработки инновационных предложений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства;
- получение навыков разработки системы целей инновационной организации в условиях цифровой трансформации;
- приобретение навыков определения тенденций цифровой трансформации процессов стратегического и тактического планирования и организаций производства;
- овладение навыками по руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организаций производства

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-1.1. Знает методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	Обучающийся знает: - методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; - методы системного и критического анализа стратегии развития и политики управления инновационных организаций; - стратегические проблемы развития цифровой экономики России.
ПК-1 Формирование ценовой политики организации	
ПК-1.1.4 Знает налоговое законодательство Российской Федерации	Обучающийся знает: - налоговое законодательство Российской Федерации - основы трудового законодательства Российской Федерации

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1.1.6 Знает основы трудового законодательства Российской Федерации ПК-1.1.8 Знает маркетинг	- маркетинг
ПК-3 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-3.2.1 Умеет определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: - определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-3.3.5 Владеет методами управления командой инвестиционного проекта	Обучающийся владеет: - методами управления командой инвестиционного проекта
ПК-1 Формирование ценовой политики организации	
ПК-1.2.4 Умеет осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии	Обучающийся умеет: - осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии;
ПК-1.2.5 Умеет организовывать работу подчиненных и контролировать ее выполнение	- организовывать работу подчиненных и контролировать ее выполнение.
ПК-1.3.2 Имеет навыки исследования внутренних факторов политики ценообразования	Обучающийся имеет навыки: - исследования внутренних факторов политики ценообразования
ПК-1.3.4 Имеет навыки по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Обучающийся имеет навыки: - по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; - разработки стратегических мероприятий по повышению качества и эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства в условиях цифровой трансформации
ПК-1.3.5 Имеет навыки по рассмотрению и написание отзывов и заключений на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства	Обучающийся имеет навыки: - по рассмотрению и написание отзывов и заключений на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; - анализа цифровых решений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 2
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48	48
В том числе: – лекции (Л)	16	16

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		2
– практические занятия (ПЗ)	32	32
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	60	60
Контроль	36	36
Форма контроля знаний	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4	144/4

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		1
Контактная работа (по видам учебных занятий)	14	14
В том числе:		
– лекции (Л)	4	4
– практические занятия (ПЗ)	10	10
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	121	121
Контроль	9	9
Форма контроля знаний	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4	144/4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства	Лекция 1. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Стратегические проблемы развития цифровой экономики России. Методы системного и критического анализа Лекция 2. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Методы обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства Практическое занятие 1. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Тенденции цифровой трансформации процессов стратегического и тактического планирования и организации производства Практическое занятие 2. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Перспективные направления цифровой трансформации стратегического и тактического планирования и организации производства Самостоятельная работа. Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода при выработке стратегии действий Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка материалов для доклада. Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.	УК-1.1 ПК-1.1.4 ПК-1.1.6 ПК-1.2.4 УК-1.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Изучение теоретического материала по разделу, источники [1].	
2	Стратегии цифрового развития организаций.	<p>Лекция 3. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Проблематика неопределенности в цифровом стратегическом управлении</p> <p>Лекция 4. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Система целей инновационной организации в условиях цифровой трансформации</p> <p>Практическое занятие 3. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Методы формирования цифрового стратегического потенциала инновационной организации.</p> <p>Практическое занятие 4. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Проблемы актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Подготовка материалов для доклада.</p> <p>Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [2].</p>	ПК-1.2.4 ПК-1.3.1 ПК-1.2.5 ПК-3.2.3 ПК-1.3.2
3	Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации	<p>Лекция 5. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Методы системного и критического анализа стратегии развития и политики управления инновационных организаций</p> <p>Лекция 6. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Научная разработка перспективных направлений совершенствования производства в условиях цифровой трансформации</p> <p>Практическое занятие 5. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Содержание цифровых стратегических решений по совершенствованию планирования маркетинга</p> <p>Практическое занятие 6. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Разработка стратегических мероприятий по повышению качества и эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства в условиях цифровой трансформации</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ информации по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Подготовка материалов для доклада.</p> <p>Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [3].</p>	УК-1.1 ПК-1.3.2 ПК-1.1.8 ПК-1.3.4 ПК-1.3.5
4	Цифровая трансформация стратегического управления	<p>Лекция 7. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Цифровая трансформация методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Лекция 8. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Инструменты методологии разработки проектов и программ по реорганизации,</p>	ПК-1.1.4 ПК-1.2.5

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		<p>реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций .</p> <p>Практическое занятие 7. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 2 ч). Анализ информации по реализации инвестиционного проекта с использованием справочно-правовых систем</p> <p>Практическое занятие 8. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 2 ч). Анализ цифровых решений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации в части цифровизации проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу https://sdo.pgups.ru.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-3].</p>	ПК-3.2.1 ПК-3.3.5 ПК-1.2.4

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства	4	8	-	10
2	Стратегии цифрового развития организации.	4	8	-	10
3	Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации	4	8	-	20
4	Цифровая трансформация стратегического управления	4	8	-	20
	ИТОГО:	16	32	-	60

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства	1	2	-	30
2	Стратегии цифрового развития организации.	1	2	-	30
3	Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации	1	2	-	30
4	Цифровая трансформация стратегического управления	1	4	-	31

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
	ИТОГО:	4	10	-	121

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL:<https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL:<https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ /учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 1 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2018. - 54 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 52-53. - ISBN 978-5-7641-1229-9
2. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ в корпоративном управлении / учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 2 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2019. - 71 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 68-70. - [продолжение Ч. 1 учебного пособия А. Н. Мардас "Современный стратегический анализ"]. - ISBN 978-5-7641-1334-0
3. Мардас, Анатолий Николаевич. Стратегический менеджмент / учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2016. - 205 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр. в конце глав. - Библиогр.: с. 203-205. - ISBN 978-5-9916-8415-6.
4. Мардас, Анатолий Николаевич. Подготовка и защита магистерской диссертации [Текст] : учебное пособие / А. Н. Мардас, Н. К. Румянцев, О. А. Гуляева ; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФБГОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 31 с. - ISBN 978-5-7641-0688-5.
5. Гуляева, Ольга Анатольевна. Стандартизация и оценка соответствия с применением сбалансированной системы показателей / учебное пособие / О. А. Гуляева, А. Н. Мардас ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. - 92 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 90-91. - ISBN 978-5-7641-1296-1
6. Оформление контрольных, курсовых работ (проектов) и выпускных квалификационных работ для обучающихся на факультете "Экономика и менеджмент" [Текст] : методические указания / ФГБОУ ВО ПГУПС ; сост.: О. А. Гуляева, Н. Е. Коклева, А. Н. Мардас. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. - 32 с. : ил. - Библиогр.: с. 32.
7. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07387-4. — URL : <https://www.urait.ru/bcode/453322>
8. Мардас, Анатолий Николаевич. Эконометрика [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. Н. Мардас. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2016. - 180 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 172. - ISBN 978-5-9916-8164-3.

9. Мардас, Анатолий Николаевич. Эконометрика в примерах и задачах [Текст] : учебное пособие / А. Н. Мардас. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015 - . - ISBN 978-5-7641-0680-9. Ч. 2. - 2015. - 53 с. : ил. - Библиогр.: с. 52. - ISBN 978-5-7641-0736-3.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- 1 Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей
- 2 Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей
- 3 Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный
- 4 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный
- 5 Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,
доцент
14 мая 2025 г.

Д.В. Круглов